



Управление прибыльностью бизнеса

Решения и услуги ОАО «СИТРОНИКС»

СИТРОНИКС – крупнейшая высокотехнологичная компания в Восточной Европе

- ▶ СИТРОНИКС разрабатывает, производит, внедряет и интегрирует собственные и партнерские продукты и решения в области ИТ, телекоммуникаций и микроэлектроники.
- ▶ СИТРОНИКС имеет все необходимые ресурсы для реализации высокотехнологичных проектов любого масштаба.

Оборот в 2010 году – \$1,167 млрд. USD.

Штаб-квартира в Москве, офисы в 30 странах мира, экспорт более чем в 60 стран.

Публичная компания: акции торгуются на Лондонской фондовой бирже - LSE (SITR) и российской бирже РТС.

Национальная премия «Компания года - 2009» в номинации Hi-Tech (РБК).

Более 45 лет опыта разработки и внедрения инновационных решений

Ключевые клиенты в отраслях

ФИНАНСОВЫЙ СЕКТОР



ЕВРОПА, АЗИЯ, АФРИКА



Эффективность, надежность и качество предлагаемых решений доказана внедрениями в ведущих компаниях и организациях в России и за рубежом

Разработка методологии аллокации. Подход СИТРОНИКС

1.

Формирование перечня объектов затрат – конечных объектов расчета

Анализ:

- продуктовой линейки
- групп продуктов
- каналов продаж

2.

Формирование перечня базовых аналитик расходов – статей затрат, МВЗ.

Анализ:

- учетной политики по РСБУ, МСФО
- организационной структуры

3.

Формирование перечня процессов, определение схем разнесения расходов.

Анализ:

- положений об отделах
- интервьюирования сотрудников
- состава данных, содержащихся в используемых информационных системах

Комплект нормативных документов, регламентирующих бизнес-процессы расчета себестоимости с учетом аллокации, подготовки данных для расчета, порядок актуализации модели расчета.

Внедрение методологии аллокации. Подход СИТРОНИКС

1 Выбор вендора, продукта

- SAS ABM
- SAP PCM
- Oracle HPCM

2 Сайзинг оборудования, установка ПО

- Более 15-ти специалистов с опытом автоматизации моделей аллокации

3 Автоматизация на базе выбранного ПО

4 Интеграция с внешними системами

- Большой опыт по внедрению интеграционных решений

5 Формирование отчетов, OLAP-кубов

- С использованием практически любых современных технологий

6 Обучение, сопровождение

- Собственный учебный центр
- Гибкие условия сопровождения, SLA

Реализованные компанией проекты по внедрению систем аллокации на базе SAS ABM



- Участие в разработке методологии ведения отдельного учета
- Интеграция с ПК «Галактика», SAS Revenue Assurance, SAP ERP
- Расчет плановых показателей деятельности с использованием ABC-модели
- Использование ABC-модели для анализа «что если», моделирования организационно-функциональных изменений

- Полная автоматизация операций по созданию моделей аллокации, загрузке данных, формированию отчетности
- Интеграция с порталом (MS SharePoint), SAP Business Objects
- Реализация существенных требований Банка по разграничению прав доступа

- Создание максимально детальной модели аллокации, позволяющей анализировать расходы в разрезе:
 - Более 700 статей затрат
 - Более 650 филиалов, офисов
 - Более 3,5 тыс. орг. единиц

Реализованные сотрудниками компании проекты по внедрению систем аллокации на базе SAS ABM



- Высокая степень детализации объектов модели. Расчет себестоимости в разрезах:
 - скважина
 - месторождение
 - контракт
 - маршрут реализации



- Одно из крупнейших в мире внедрений SAS ABM
- Интеграция с SAP
- Разработка портала, web-интерфейсов для загрузки данных
- Консолидация данных из нескольких моделей



- Разработка методологии расчета себестоимости услуг, тарифов
- Защита разработанной методики перед ОАО «Газпром»

Факторы успеха. Опыт СИТРОНИКС

- ✓ Максимальное внимание Этапу разработки методологии аллокации. Подробное документирование разработанной методологии ответственными за данный Этап
- ✓ Создание в оргструктуре организации отдельной единицы, ответственной за методологию, расчет и развитие методологии аллокации
- ✓ Обучение членов проектной группы заказчика на самых ранних этапах проекта
- ✓ Включение представителей Заказчика в состав проектной команды, использование экспертов заказчика как непосредственных участников процесса внедрения
- ✓ Оперативное реагирование на запросы информации от участников проекта
- ✓ Тестирование результатов работы с минимальными задержками по времени
- ✓ Разработка системы мотивации участников проекта со стороны Заказчика, привязанных к результатам проекта
- ✓ Оплата переработок, связанным с участием в проекте

Результат



— РАЗРАБОТКА МЕТОДОЛОГИИ



— ВНЕДРЕНИЕ



— ОБУЧЕНИЕ

**РЕШЕНИЕ ЗАДАЧИ АЛЛОКАЦИИ КОСВЕННЫХ
РАСХОДОВ «ПОД КЛЮЧ»**

Спасибо

SITRONICS